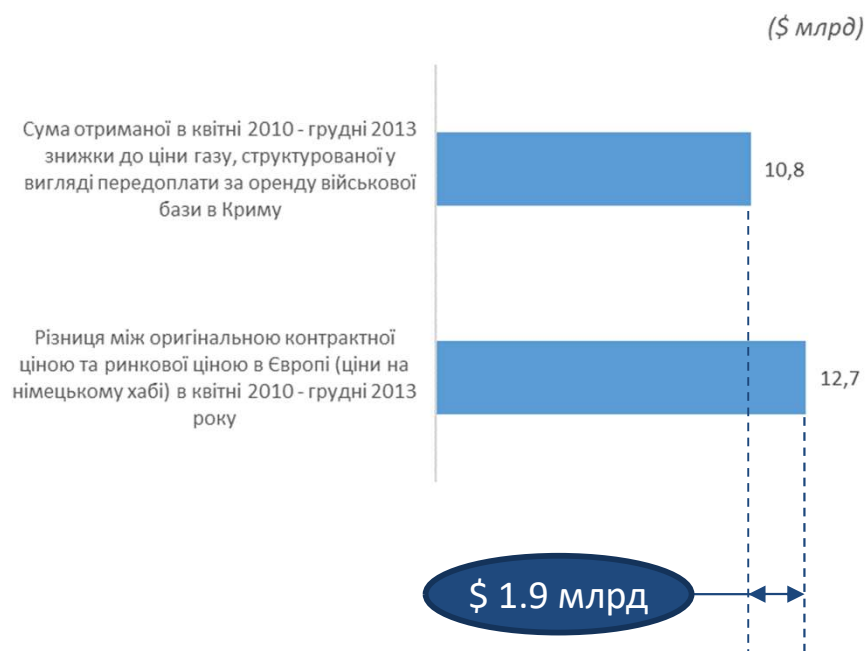
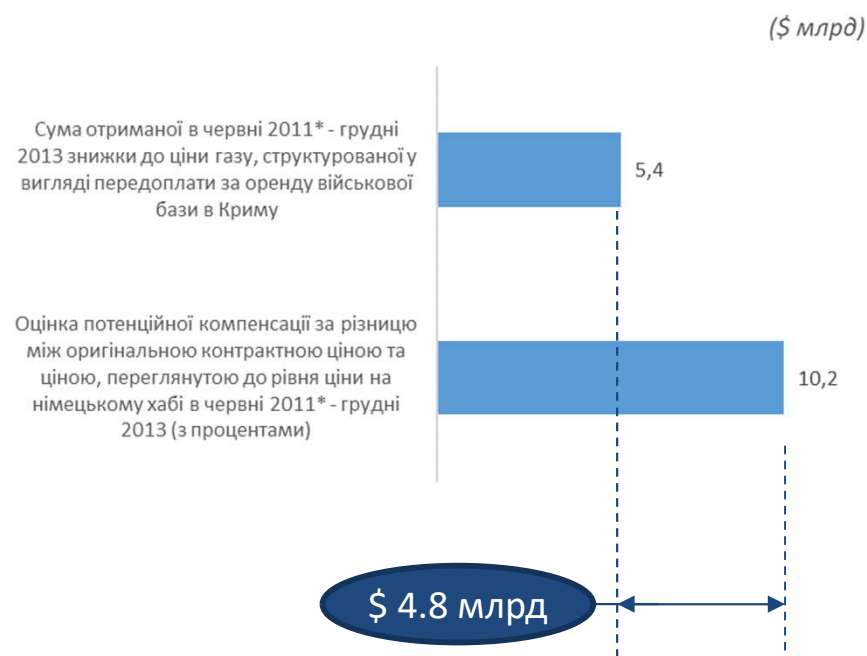


# Незворотні втрати від контрактів 2009 року: погляд з іншої сторони

Менеджмент, який був в Нафтогазі в 2010 році, міг заплатити за російський газ на \$1.9 млрд менше, якщо би обрав варіант перегляду цін через арбітраж замість непрозорої політичної угоди щодо оренди росіянами військової бази в Криму:



Ми могли би отримати набагато більшу вигоду від перегляду цін на газ в Стокгольмському арбітражі, якщо би передоплата за оренду військової бази в Криму не була явно структурована в 2010 році у вигляді знижки до ціни газу :



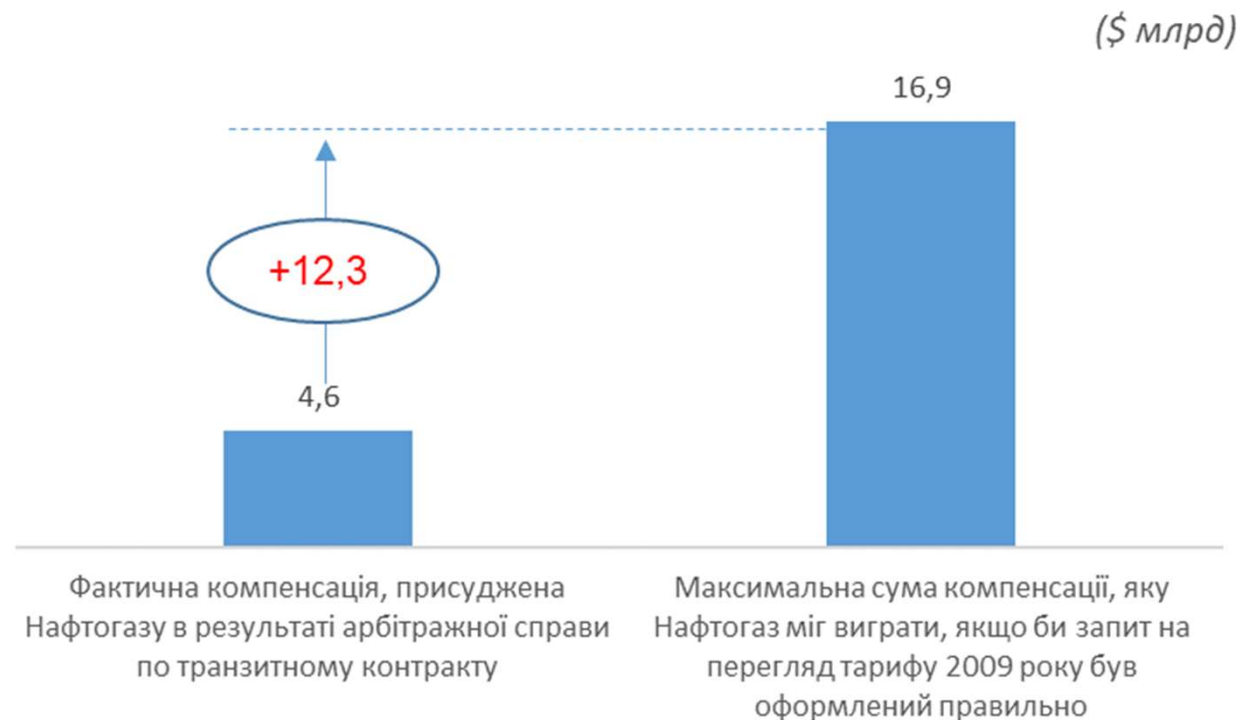
\* - період, з якого Нафтогаз просив переглянути ціни за поставлений Газпромом газ, відповідно до своїх максимальних вимог

Джерела:

- Внутрішні дані НАК «Нафтогаз України», оцінки та розрахунки команди НАК «Нафтогаз України», відповідальної за Стокгольмський Арбітраж

# Незворотні втрати від контрактів 2009 року: погляд з іншої сторони (продовження)

Через неправильно оформлений запит на перегляд транзитного тарифу в 2009 році Нафтогаз не зміг додатково виграти до \$ 12,3 млрд в арбітражній справі по транзитному контракту, яка розглядалася в 2014-2018 роках:



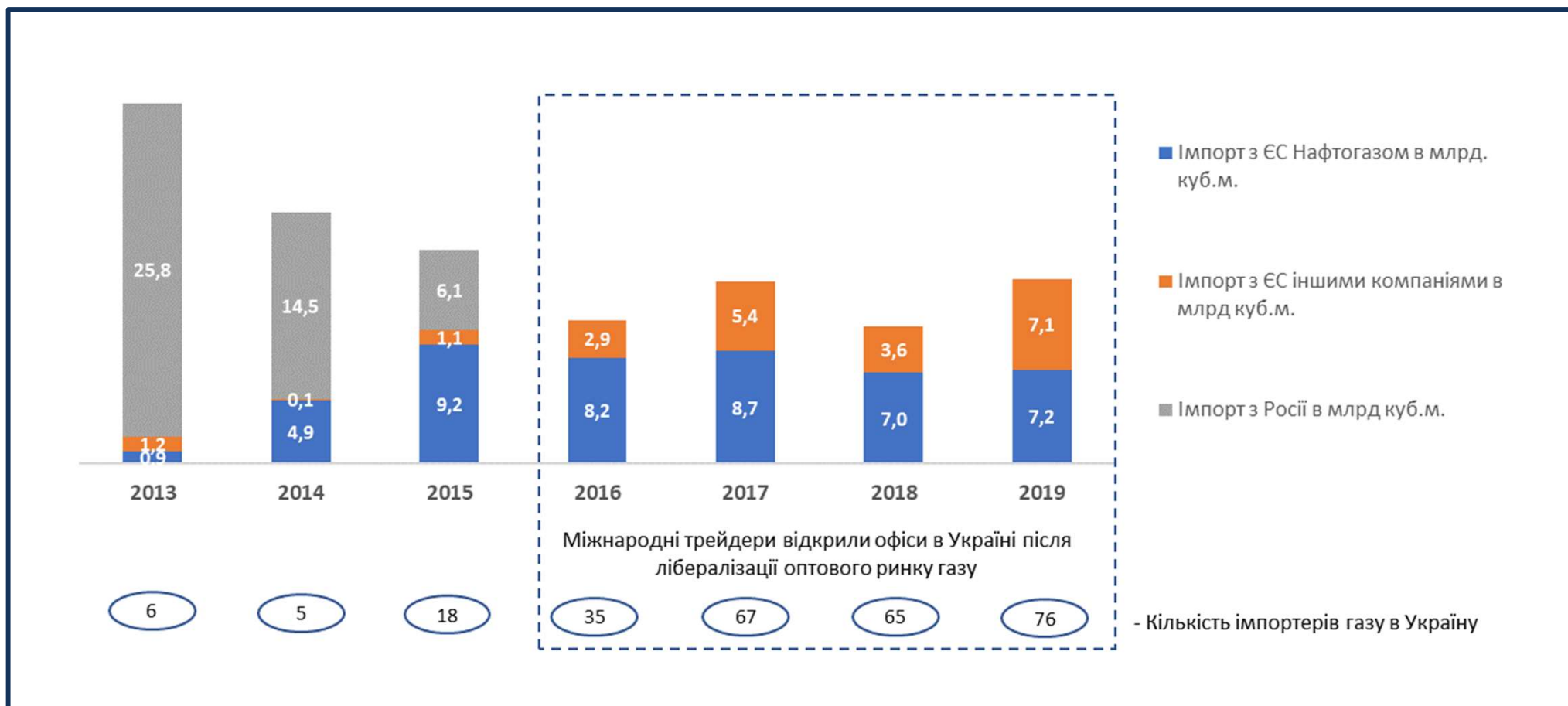
Джерела:

- Основні результати арбітражу за контрактом на постачання газу, вебсайт Нафтогазу

<https://www.naftogaz.com/www/3/nakweb.nsf/0/A6094D6DF82CF76BC225834B00523754?OpenDocument&Expand=2&>

- Внутрішні дані НАК «Нафтогаз України», оцінки та розрахунки команди НАК «Нафтогаз України», відповідальної за Стокгольмський Арбітраж

# Структура імпорту газу в Україну в 2013-2019 роках



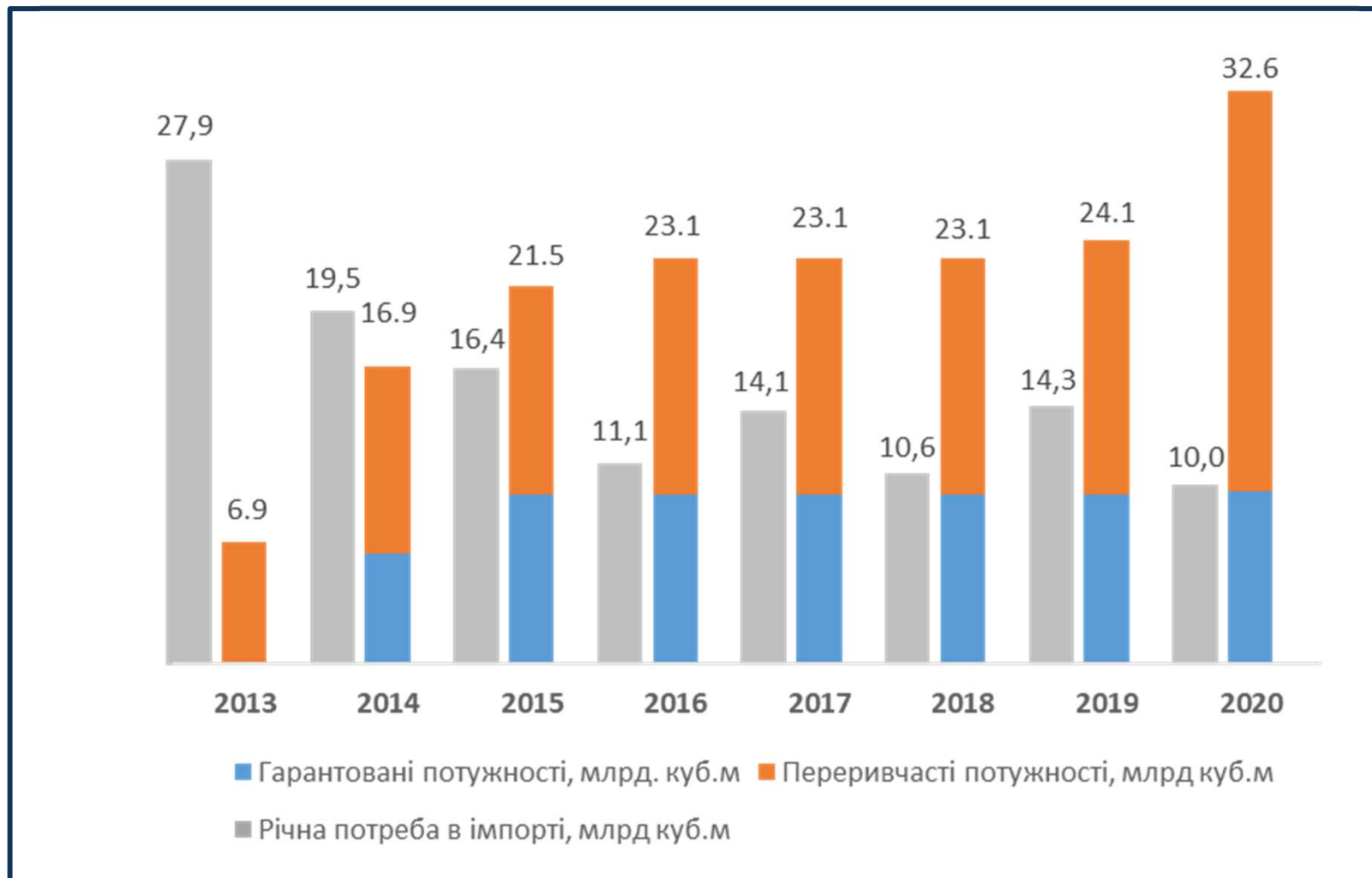
Джерела:

- Обсяги використання та імпорту природного газу в Україні з 1991 року, вебсайт Нафтогазу -

<https://www.naftogaz.com/www/3/nakweb.nsf/0/8B3289E9F4B2CF50C2257F7F0054EA23?OpenDocument>

- АТ «Укртрансгаз», внутрішні дані НАК «Нафтогаз України», оцінки та розрахунки команди НАК «Нафтогаз України», відповідальні за Стокгольмський Арбітраж

# Порівняння імпортних потреб України в газі з імпортними потужностями з країн ЄС



Джерела:

- Обсяги використання та імпорту природного газу в Україні з 1991 року, вебсайт Нафтогазу
- <https://www.naftogaz.com/www/3/nakweb.nsf/0/8B3289E9F4B2CF50C2257F7F0054EA23?OpenDocument>
- АТ «Укртрансгаз», ТОВА «Оператор ГТС України», внутрішні дані НАК «Нафтогаз України», оцінки та розрахунки команди НАК «Нафтогаз України», відповідальної за Стокгольмський Арбітраж

# Різниця між оптовими ринковими цінами і регульованими цінами на газ для населення

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Середня оптова ціна на газ в грн/'000м3:</b>																		
для населення	102	102	93	93	150	237	226	327	352	393	345	341	474	1 763	4 216	4 941	5 293	5 558
для промислових споживачів	276	276	313	347	488	720	970	1 682	2 029	2 716	3 509	3 487	4 241	6 368	6 059	6 812	7 969	6 179
<b>Різниця між ринковими цінами і цінами на газ для населення (ринкова ціна = ціна для промислових споживачів)</b>	<b>(63%)</b>	<b>(63%)</b>	<b>(70%)</b>	<b>(73%)</b>	<b>(69%)</b>	<b>(67%)</b>	<b>(77%)</b>	<b>(81%)</b>	<b>(83%)</b>	<b>(86%)</b>	<b>(90%)</b>	<b>(90%)</b>	<b>(89%)</b>	<b>(72%)</b>	<b>(30%)</b>	<b>(27%)</b>	<b>(34%)</b>	<b>(10%)</b>
<b>Середні ціни на імпортований газ:</b>																		
ціна в \$/'000м3	50	59	51	50	95	130	180	233	257	309	425	397	294	277	214	242	312	197
середній курс грн/дол. США	5,3	5,3	5,3	5,1	5,1	5,1	5,3	7,8	7,9	8,0	8,0	8,0	11,9	21,8	25,6	26,6	27,2	25,8
ціна в грн/'000м3	266	315	271	256	480	657	948	1 815	2 039	2 462	3 396	3 173	3 491	6 053	5 457	6 442	8 499	5 095
<b>Різниця між ринковими цінами і цінами на газ для населення (ринкова ціна = ціна імпорту + маржа 5%)</b>	<b>(63%)</b>	<b>(69%)</b>	<b>(67%)</b>	<b>(65%)</b>	<b>(70%)</b>	<b>(66%)</b>	<b>(77%)</b>	<b>(83%)</b>	<b>(84%)</b>	<b>(85%)</b>	<b>(90%)</b>	<b>(90%)</b>	<b>(87%)</b>	<b>(72%)</b>	<b>(26%)</b>	<b>(27%)</b>	<b>(41%)</b>	<b>4%</b>

- Джерела:
- Динаміка цін на природний газ для побутових споживачів за 2015-2019, <https://www.naftogaz.com/files/Information/Dynamika-cina-2015-2019-Naselennya.pdf>
  - Динаміка цін на природний газ ресурсу НАК "Нафтогаз України" для промислових споживачів, <https://www.naftogaz.com/files/Information/Dynamika-cina-2015-2019-Promyslovist.pdf>
  - Середній курс грн/дол. за даними НБУ
  - Внутрішні дані НАК «Нафтогаз України», оцінки та розрахунки команди НАК «Нафтогаз України», відповідальної за Стокгольмський Арбітраж

# Зменшення витрат Державного Бюджету на субсидії в результаті цінової реформи

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>"Явні" або адресні субсидії</b>						
Профінансовані субсидії на оплату витрат з ЖКП, млрд грн	6,2	18,0	44,1	69,7	70,0	46,6
Профінансовані витрати бюджету на покриття різниці в тарифах на тепло для населення, млрд грн	12,4	4,7	0,0	1,8	1,0	0,0
<b>Всього "явних" субсидій, млрд грн</b>	<b>18,6</b>	<b>22,7</b>	<b>44,1</b>	<b>71,5</b>	<b>71,0</b>	<b>46,6</b>
<i>у % від доходів Державного бюджету</i>	<i>5,2%</i>	<i>4,2%</i>	<i>7,2%</i>	<i>9,0%</i>	<i>7,7%</i>	<i>4,7%</i>
<b>"Приховані" субсидії</b>						
Ринкова ціна газу, грн/тис. куб. м *	3 667	6 355	5 729	6 766	8 915	5 349
Ціна газу як товару для потреб населення, грн/тис. куб. м	474	1 763	4 216	4 942	5 293	5 516
Ціна газу як товару для ТКЕ для населення, грн/тис. куб. м	756	1 256	3 282	4 942	5 393	5 534
Використання природного газу для потреб населення:	<u>22</u>	<u>17</u>	<u>18</u>	<u>16</u>	<u>15</u>	<u>13</u>
населенням, млрд куб.м	15,1	11,3	11,9	11,3	10,6	8,0
ТКЕ для потреб населення, млрд куб.м.	<u>7,1</u>	<u>5,9</u>	<u>5,7</u>	<u>4,6</u>	<u>4,8</u>	<u>4,6</u>
<b>Всього "прихованих" субсидій, млрд грн</b>	<b>68,6</b>	<b>81,7</b>	<b>32,0</b>	<b>28,9</b>	<b>55,5</b>	<b>-2,2</b>
<i>у % від доходів Державного бюджету</i>	<i>19,2%</i>	<i>19,2%</i>	<i>19,2%</i>	<i>19,2%</i>	<i>6,0%</i>	<i>n/a</i>
<b>Всього "явних" та "прихованих" субсидій, млрд грн</b>	<b>87,2</b>	<b>104,4</b>	<b>76,1</b>	<b>100,5</b>	<b>126,4</b>	<b>44,5</b>
<i>у % від доходів Державного бюджету</i>	<i>24,4%</i>	<i>19,5%</i>	<i>12,3%</i>	<i>12,7%</i>	<i>13,6%</i>	<i>4,7%</i>

\* - Ринкова ціна газу розрахована на рівні імпортного паритету для Нафтогазу + 5% націнки

Джерела:

- Динаміка цін на природний газ для побутових споживачів за 2015-2019, <https://www.naftogaz.com/files/Information/Dynamika-cina-2015-2019-Naselennya.pdf>
- Динаміка цін на природний газ для виробників теплової енергії, <https://www.naftogaz.com/files/Information/Dynamika-cina-2015-2019-TKE.pdf>
- Виконання Державного бюджету України за 2014-2019 по даним ДКСУ <https://www.naftogaz.com/www/3/nakweb.nsf/0/4D50A380B0969658C2257F7E0056E388?OpenDocument&Expand=5&>
- Дані Міністерства соціальної політики України
- Внутрішні дані НАК «Нафтогаз України», оцінки та розрахунки команди НАК «Нафтогаз України», відповідальні за Стокгольмський Арбітраж

